



dhpg

# In der Pflegebranche kennen wir uns aus!

Recht – Betriebswirtschaft – Steuern



A member of  
**Nexia**  
International

„Die Vielfalt der Träger von Pflegeeinrichtungen sowie deren Selbständigkeit, Selbstverständnis und Unabhängigkeit sind zu achten.“



## Liebe Leserinnen und Leser dieser Broschüre,

wer hätte gedacht, dass das Zitat (sprachlich leicht geglättet) aus dem Gesetz stammt? In § 11 Abs. 2 Satz 1 SGB XI hat der Gesetzgeber die Vielfalt, die Selbständigkeit, das Selbstverständnis und die Unabhängigkeit der Träger von Pflegeeinrichtungen als achtenswert festgelegt.

Aber wie sieht es in der Praxis aus? Gesetzgebung, Verwaltung und Rechtsprechung stellen immer neue Anforderungen an soziale Einrichtungen. Wenn man eine Branche als Paradebeispiel für die sprichwörtlich überbordende Bürokratie sucht – voilà, hier ist sie: die Pflegebranche. Wir führen Sie durch diesen Dschungel. Und manchmal muss man die Verwaltung an das gesetzliche Leitbild des selbständigen und unabhängigen Trägers erinnern.

Seit vielen Jahren begleitet die dhpG mit ihrem Branchenschwerpunkt „Pflege“ stationäre und ambulante Einrichtungen und unterstützt sie in den Bereichen Heimrecht, Betriebswirtschaft und Steuern.

Sprechen Sie uns gerne an. Wir freuen uns darauf.

Ihre dhpG

---

### Inhaltsverzeichnis

- 4** Leistungen
- 12** Team
- 15** Kontakt

## Rechtliche, wirtschaftliche und steuerliche Expertise aus einer Hand

Die Pflegebranche stellt spezifische Anforderungen an die Beratung. Gefragt sind Know-how im betriebswirtschaftlichen Bereich sowie Spezialkompetenzen im Leistungserbringungsrecht (SGB XI) und im Ordnungsrecht (Heimgesetze der jeweiligen Länder).

Mit Ihrer Entscheidung für die dhpg setzen Sie auf einen Partner, der seit Jahren erfolgreich Pflegeeinrichtungen, Krankenhäuser und weitere Einrichtungen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft berät. Umfassend in rechtlicher, betriebswirtschaftlicher und steuerlicher Hinsicht.

Unsere Experten sind Herausgeber von branchenrelevanten Standardwerken, verfassen regelmäßig Fachartikel und sind darüber hinaus in Branchenverbänden als gefragte Ansprechpartner aktiv.

Wir beraten gewerbliche, gemeinnützige und kommunale Träger, unabhängig von Rechtsform und Größe.

---

## Branchenspezifische Beratung für Ihre Pflegeeinrichtung unter Berücksichtigung unserer Qualitätskriterien – Kompetenz, Initiative, Innovation, Verbundenheit und Umsetzungstärke

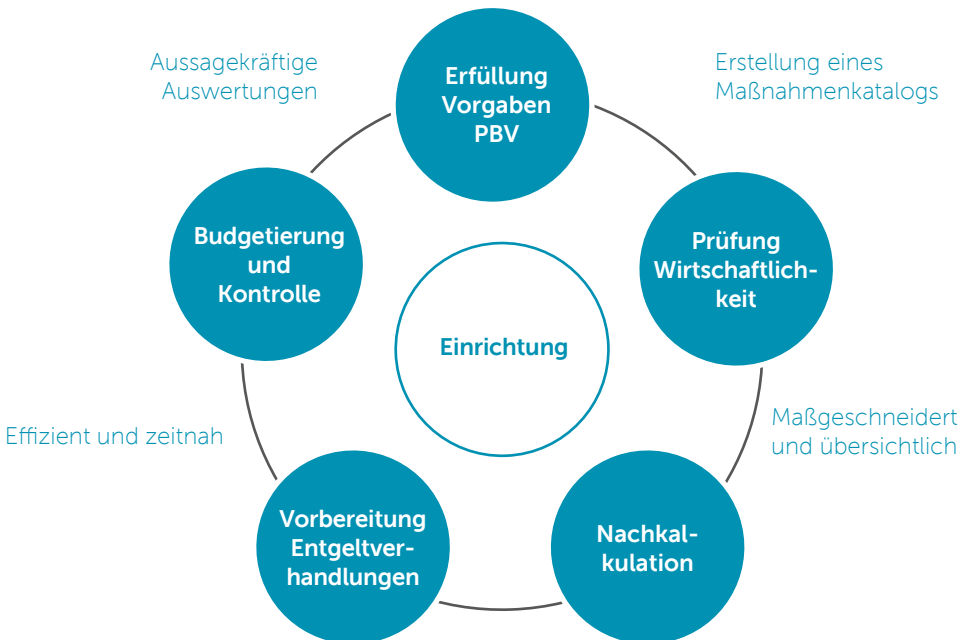
Betriebswirtschaftliche Beratung, Finanzierungsberatung, Pflegesatzverhandlungen, Kalkulationen und Investitionskostenanträge – unsere Berater und speziell geschulten Mitarbeiter bieten ein praxisnahes, lösungsorientiertes und fachübergreifendes Leistungsspektrum an, das den

spezifischen Anforderungen der Pflegebranche gerecht wird. In persönlichen Gesprächen mit Ihnen nehmen wir die Belange und Ziele Ihrer Pflegeeinrichtung ganzheitlich in den Fokus. Profitieren Sie von jahrzehntelanger Erfahrung auf dem Gebiet rund um die Pflegeeinrichtungen.

# Kompetenz und Engagement: von der Neuorganisation des betrieblichen Rechnungswesens unter Beachtung der Pflegebuchführungsverordnung (PBV) bis hin zum Aufbau des betrieblichen Controllings und Reportings – für uns selbstverständlich

Wir bieten Ihnen Ihre individuelle Lösung mittels Analyse und Controlling Ihrer Zahlen als strategische Entscheidungshilfe an. Erfahren Sie, wie Sie effizient und zeitnah den wirtschaftlichen Erfolg Ihrer Pflegeeinrichtung mittels Ergebnisübersicht, insbesondere für die Bereiche Pflege, Unterkunft und Verpflegung, und Investitionskosten auf einen Blick einschätzen und auch für

die Zukunft planen können. Unsere maßgeschneiderte Controlling-Auswertung ist Grundlage für die schnelle Erfassung von Über- bzw. Unterdeckungen in den einzelnen Bereichen, dient als Hilfe bei Finanzierungsgesprächen, bei Pflegesatzverhandlungen und als Basis zur Erstellung eines betriebsinternen Maßnahmenkataloges – laufend, zeitnah und übersichtlich.



# Was wir gerne für Sie übernehmen:

---

## Recht

- / Einrichtungsrecht – umfassende Beratung zum Einrichtungsrecht aller Bundesländer
- / Vertretung bei Heimaufsichtsbehörden
- / Prozessvertretung vor Verwaltungsgerichten
- / Spezielles Ordnungswidrigkeitenrecht der Einrichtungen
- / Leistungserbringungsrecht nach SGB XI einschließlich Vertretung gegenüber Pflegekassen und vor Sozialgerichten
- / Vertragsrecht für Betreuungseinrichtungen nach Wohn- und Betreuungsvertragsrecht (WBVG)
- / Miet-/Pachtvertragsrecht für Einrichtungen
- / Konzeptberatung mit Blick auf neue Angebote wie Senioren-Wohngemeinschaften und Service-Wohnen unter Berücksichtigung des aktuellen Landesrechts aller Bundesländer
- / Arbeitsrecht in Einrichtungen
- / Beratung bei Unternehmensnachfolge und Umstrukturierungen

---

## Betriebswirtschaft

- / Betriebswirtschaftliche Auswertungen, Auswertungen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
- / Controlling/Budgetierung/Soll-Ist-Vergleiche unter Einsatz des dhpg-Tools „care inside“
- / Entwicklung von Liquiditäts- und Businessplänen
- / Investitionskostenkalkulationen nach Länderrecht (für NRW: APG und AGP DVO)
- / Finanzierungsberatung/Unterstützung bei Finanzierungsverhandlungen
- / Vorbereitung und Begleitung von Pflege-satzverhandlungen

---

## Steuern

- / Finanz- und Lohnbuchhaltung
- / Jahresabschlüsse
- / Steuerdeklaration
- / Umsatzsteuerberatung
- / Steuerstreit und Rechtsbehelfe





# Und darüber hinaus?

**dhpg**

Jahresabschluss-  
prüfungen

Due-Diligence-  
Prüfungen

Unternehmenskauf  
und -verkauf

Steuergestaltung

Unternehmens-  
bewertung

Datenschutz ein-  
schließlich Stellung eines  
externen Datenschutz-  
beauftragten

Analysen in Krisen-  
phasen, Sanierungs-  
beratung, Planinsolvenz



# Ein breites Leistungsspektrum in einer Zeit des Wandels und der Veränderung

„Veränderungen begünstigen nur den, der darauf vorbereitet ist.“

**(Louis Pasteur)**

Lassen Sie uns gemeinsam in engem Austausch und in persönlichen Beratungsgesprächen die richtige Strategie für Ihre Pflegeeinrichtung finden – für einzelne Projekte und als Kooperationspartner zur Lösung komplexer Sachverhalte mit klarem Blick für das Wesentliche und die Kernfelder Ihrer Pflegeeinrichtung. Wir freuen uns auf die Zusammenarbeit.

# Unser Team stellt sich vor

Pflegeeinrichtungen gehören seit Jahrzehnten zu unserem Mandantenstamm. Ein eingespieltes Team berät und betreut Sie persönlich und auf höchstem Niveau. Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Rechtsanwälte mit Schwerpunkt Heimrecht, für Ihre Branche speziell geschulte Bilanzbuchhalter, Fachassistenten, Fachangestellte sowie Personalfachwirte: Wir verfügen über langjährige Erfahrung, arbeiten fachübergreifend und sind sehr gut vernetzt.

---



## **Stefan Knobloch**

ist Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Senior Partner bei der dhpg. Als Branchenkenner berät er insbesondere Pflegeeinrichtungen, soziale Einrichtungen, Krankenhäuser und weitere Betriebe der Gesundheits- und Sozialwirtschaft im Bereich Jahresabschluss und Finanzierung sowie in allen Fragen der Kostenrechnung, Rentabilitäts- und Unternehmensplanung.



## **Frank Dickmann**

ist Rechtsanwalt bei der dhpg. Im Fokus seiner Beratung stehen Pflegeeinrichtungen, die er in allen Fragen des Einrichtungs- und Pflegeversicherungsrechts (SGB XI) rechtlich und konzeptionell betreut. Er vertritt Pflegeeinrichtungen in Verwaltungsverfahren mit Aufsichtsbehörden und in Prozessen vor Verwaltungs- und Sozialgerichten. Er ist Autor von Standardwerken im Heimrecht und veröffentlicht regelmäßig Beiträge in Branchenmedien.



### **Benjamin Drath**

ist Steuerberater und Senior Partner bei der dhpg. Zu seinen Tätigkeitsschwerpunkten zählt die Beratung und Prüfung inhabergeführter Unternehmen sowie von Non-Profit-Organisationen. Er betreut Pflegeeinrichtungen und Krankenhäuser in den Bereichen Jahresabschluss und Controlling. Daneben liegt ein weiterer Fokus seiner Arbeit auf Entgeltkalkulationen (Pflegesatz/Investitionskosten) im Rahmen von Verhandlungen mit Kostenträgern.



### **Petra Eiloff**

ist Steuerberaterin und Partnerin bei der dhpg. Ihr Hauptaugenmerk liegt auf der strategischen und operativen steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Beratung sowohl von inhabergeführten Unternehmen als auch von Non-Profit-Organisationen, insbesondere Pflegeeinrichtungen sowie Einrichtungen der Eingliederungs-, Kinder- und Jugendhilfe.



### **Sven Mandt**

ist Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner bei der dhpg. Zu seinen Tätigkeitsschwerpunkten zählen die betriebswirtschaftliche und steuerliche Beratung von inhabergeführten Unternehmen, die Erstellung sowie die Prüfung von Jahres- und Konzernabschlüssen.



### **Michael Huth**

ist Rechtsanwalt und Partner bei der dhpg. Als Fachanwalt für Arbeitsrecht berät er Mandanten in allen Fragen des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts – von der Gestaltung von Arbeitsverträgen und Betriebsvereinbarungen bis hin zur Vertretung von Arbeitgebern, Führungskräften und Angestellten in Kündigungsschutzprozessen und arbeitsgerichtlichen Verfahren.



### **Elke Fink**

ist Bilanzbuchhalterin bei der dhpg. Ein Schwerpunkt ihrer Arbeit liegt im Aufbau des betrieblichen Controllings. Sie entwickelt Konzepte zur Neuorganisation des betrieblichen Rechnungswesens unter Berücksichtigung sämtlicher Rechnungslegungsvorschriften, insbesondere der Pflegebuchführungsverordnung, und führt Mitarbeiterschulungen durch.



### **Martin Krinke**

ist Steuerberater bei der dhpg. Als erfahrener Praktiker betreut er Unternehmen unterschiedlicher Rechtsformen sowie deren Inhaber und Gesellschafter in allen Bereichen des Steuerrechts.

**Wir beraten Sie persönlich. Sprechen Sie uns an oder schreiben Sie uns per E-Mail an: [pflge@dhpg.de](mailto:pflge@dhpg.de).**

# Hier finden Sie uns

## dhpg-Standorte

### Bonn

Marie-Kahle-Allee 2  
53113 Bonn  
T +49 228 81000 0  
F +49 228 81000 20  
E [bonn@dhpg.de](mailto:bonn@dhpg.de)

### Euskirchen

Carmanstraße 48  
53879 Euskirchen  
T +49 2251 7009 0  
F +49 2251 7009 50  
E [euskirchen@dhpg.de](mailto:euskirchen@dhpg.de)

### Mönchengladbach

Enscheder Straße 9  
41069 Mönchengladbach  
T +49 2161 27752 22  
F +49 2161 27752 23  
E [moenchengladbach@dhpg.de](mailto:moenchengladbach@dhpg.de)

### Aachen

Adalbertsteinweg 34  
52070 Aachen  
T +49 241 8874783 0  
F +49 241 8874783 20  
E [aachen@dhpg.de](mailto:aachen@dhpg.de)

### Frankfurt am Main

Lurgiallee 16  
60439 Frankfurt am Main  
T +49 69 57005 0  
F +49 69 57005 190  
E [frankfurt@dhpg.de](mailto:frankfurt@dhpg.de)

### Trier

Simeonstiftplatz 1  
54290 Trier  
T +49 651 2006853 0  
F +49 651 2006853 60  
E [trier@dhpg.de](mailto:trier@dhpg.de)

### Berlin

Jean-Monnet-Straße 2  
10557 Berlin  
T +49 30 203015 0  
F +49 30 203015 20  
E [berlin@dhpg.de](mailto:berlin@dhpg.de)

### Gummersbach

Bunsenstraße 10a  
51647 Gummersbach  
T +49 2261 8195 0  
F +49 2261 8195 199  
E [gummersbach@dhpg.de](mailto:gummersbach@dhpg.de)

### Wiesbaden

Kreuzberger Ring 7a  
65205 Wiesbaden  
T +49 611 99930 0  
F +49 611 99930 30  
E [wiesbaden@dhpg.de](mailto:wiesbaden@dhpg.de)

### Bornheim

Adenauerallee 45-49  
53332 Bornheim  
T +49 2222 7007 0  
F +49 2222 7007 199  
E [bornheim@dhpg.de](mailto:bornheim@dhpg.de)

### Köln

Erna-Scheffler-Straße 3  
51103 Köln  
T +49 221 33636 0  
F +49 221 33636 36  
E [koeln@dhpg.de](mailto:koeln@dhpg.de)

---

## Nationale und internationale Kooperation

**Nexia Deutschland GmbH**  
[www.nexia.de](http://www.nexia.de)

**Nexia International**  
[www.nexia.com](http://www.nexia.com)

A member of  
 **Nexia**  
International

## Impressum

### Herausgeber

dhpg

Marie-Kahle-Allee 2

53113 Bonn

**T** +49 228 81000 0

**F** +49 228 81000 20

**E** info@dhpg.de

### Gestaltung

2erpack Identity ([www.2erpack.com](http://www.2erpack.com))

### Fotos

Bernd Roselieb ([www.bernd-roselieb.com](http://www.bernd-roselieb.com))

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit verwenden wir in dieser Broschüre durchgängig eine genderneutrale Sprachform.