

Der Jahresabschluss der Zukunft.

Erfolg ist planbar.

CLA Global

INDEPENDENT NETWORK MEMBER

„Die Fähigkeit, die eigenen Ziele zu erreichen, hängt nicht nur von den eigenen Fähigkeiten ab. Vielmehr sind Ausdauer und Fokussierung auf das Wesentliche die relevanten Erfolgskriterien.“



Heute an den Erfolg von morgen denken

Damit ein Unternehmen erfolgreich seine Herausforderungen meistern kann, bedarf es einer sorgfältigen Unternehmensplanung. Mit den Zahlen der Zukunft kann die Wertschöpfung im Unternehmen optimiert und Risiken frühzeitig erkannt werden.

Unabhängig davon, ob in Zeiten der Hochkonjunktur oder in der Phase der abflauenden Wirtschaft, und unabhängig davon, ob ein Unternehmen im nationalen oder internationalen Wettbewerb steht: Mit einer konkreten Jahreszielplanung werden die Unternehmensziele messbar und Sie werden darin unterstützt, Ihr Unternehmen erfolgreich und profitabel zu führen.

Dabei fokussieren wir uns auf die wichtigen Kennzahlen Umsatz, Deckungsbeitrag, Kosten und Rentabilität sowie auf Liquidität mit dem Ziel, Chancen zu nutzen, Herausforderungen zu begegnen und die Kräfte im Unternehmen zu bündeln. Ein weiterer Nutzen für Sie als Unternehmer ist, dass Sie sich im Rahmen der Planung mit den langfristigen Zielen und der strategischen Ausrichtung sowie mit der Entwicklung der Märkte und der Wettbewerbssituation beschäftigen.

In dieser Broschüre erfahren Sie, wie wir eine Jahreszielplanung verstehen, wer wir sind und was uns ausmacht. Überlassen Sie Ihre Unternehmensentwicklung nicht dem Zufall, denn Erfolg ist planbar.

Sprechen Sie uns gerne an.

Inhaltsverzeichnis	4 Versprechen
	6 Leistungen
	9 Team
	11 Standorte

Wir verstehen die Jahreszielplanung als

- ／ den Weg weisend, indem wir gemeinsam mit Ihnen konkrete und messbare Ziele für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg erarbeiten und in Zahlen darstellen
- ／ Klarheit schaffend, da die Jahreszielplanung eine erfolgreiche Methode dafür ist, dass Sie die gesetzten Ziele erreichen
- ／ Energie freisetzend, weil Sie sich auf die Umsetzung der Ziele fokussieren können
- ／ motivierend, weil das gesamte Team die Ziele vor Augen hat, an einem Strang zieht und den Erfolg gemeinsam erreicht

／ unterstützend, indem wir Sie im gesamten Prozess begleiten, von der Analyse bis zur Umsetzung

／ 1. Der Planungsprozess: Mindmap

Download



／ 2. Der Maßnahmenplan:
Führung und Team, Markt und
Kunden, Finanzen, Organisation



Was wir gerne mit Ihnen gemeinsam erarbeiten

Analyse

- / Bestandsaufnahme/Ist-Situation
- / SWOT-Analyse (Stärken, Schwächen/
Chancen, Risiken)
- / Entwicklung des Maßnahmenplans

Erfolgsplanung

- / Identifikation von Erfolgspotenzialen
- / Ermittlung der Schlüsselkennzahlen
- / Szenario-Rechnungen

Cashflow- und Bilanzplanung

- / auf Basis der Erfolgsplanung
- / Investitionen
- / Finanzierungsstruktur

Reporting

- / für die jeweiligen Zielgruppen (z.B.
Anteilseigner, Beirat, Kreditinstitute)

Controlling

- / Soll-Ist-Analyse
- / Forecast
- / Unterstützung bei der Umsetzung

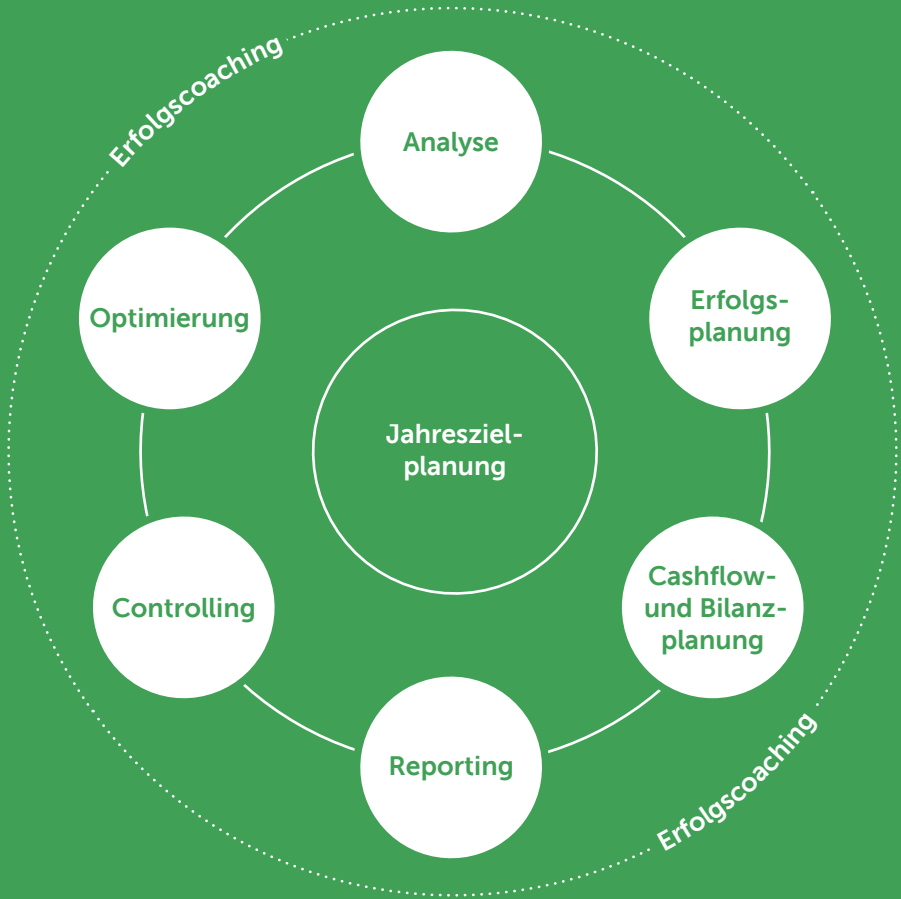
Optimierung

- / Überprüfung der Maßnahmen
- / Erfolgsgespräche

Erfolgscoaching

- / kontinuierliche Unterstützung im
gesamten Prozessverlauf

Ein typischer Jahreszielplanungs-Prozess zwischen Mandant und Berater



Was wir Ihnen darüber hinaus anbieten können

Sprechen Sie uns auch gerne an, wenn es um die nachfolgenden Fragestellungen geht:

- Finanzbuchhaltung und Jahresabschluss
- Steuergestaltung
- Risikomanagement und Interne Revision
- Vermögens- und Unternehmensnachfolge
- Neuausrichtung und Sanierung
- Bewertung, Umstrukturierung und (Ver-)Kauf
- Prozessberatung, IT-Sicherheit und Datenschutz

Unser Team stellt sich vor

Nutzen Sie das Wissen unseres Teams, bestehend aus Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern und Fachberatern für Controlling und Finanzwirtschaft, das flexibel und bedarfsabhängig für Sie aktiv wird. Wir freuen uns auf das Gespräch mit Ihnen.



Klaus Zimmermann

ist Steuerberater und Senior Partner der dhpg. Als Fachberater für Controlling und Finanzwirtschaft (DStV e.V.) ist er gefragter Sparringspartner bei Investitions- und Finanzierungsfragen sowie in der Erstellung von integrierten Planungsrechnungen und Liquiditätsplanungen.



Volker Loesenbeck

ist Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Senior Partner der dhpg. Er betreut mittelständische (Familien-) Unternehmen und Kapitalgesellschaften. Sein Hauptaugenmerk liegt auf der betriebswirtschaftlichen Beratung, insbesondere der Liquiditäts-, Rentabilitäts- und Unternehmensplanung sowie der Finanzierungsberatung.



Björn Pauli

ist Wirtschaftsprüfer und Senior Partner der dhpg. Seit rund 15 Jahren ist er in verantwortlichen Positionen in den Fachbereichen Bewertung und Transaktionsberatung aktiv. Kaufpreisallokationen (PPAs) sowie die Erstellung von Planungsrechnungen gehören ebenfalls zu seinem Tätigkeitsspektrum.



Uwe Stengert

ist Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Senior Partner der dhpg. Als Fachberater für Unternehmensnachfolge (DStV e.V.) schätzen Unternehmen seine langjährige Expertise in der betriebswirtschaftlichen Beratung. Er ist Vorsitzender des Arbeitskreises Betriebswirtschaftslehre des Deutschen Steuerberaterverbandes e.V.



Jörg Friedrichsen

ist Steuerberater und Partner der dhpg. Als Fachberater für Controlling und Finanzwirtschaft (DStV e.V.) steht er den Mandanten als Sparringspartner in der betriebswirtschaftlichen Beratung zur Verfügung.

Unsere Standorte in Deutschland

Bonn

Aachen

Bamberg

Berlin

Bornheim

Bremen

Ebern

Euskirchen

Frankfurt am Main

Gummersbach

Köln

Krefeld

Landshut

Mönchengladbach

München

Nürnberg

Stuttgart

Trier

Wiesbaden

Weitere Details zu unseren Standorten finden Sie unter standorte.dhpg.de

Internationale Kooperation

CLA Global

INDEPENDENT NETWORK MEMBER

dhpg is an independent network member of
CLA Global. See [CLAglobal.com/disclaimer](https://claglobal.com/disclaimer).

CLA Global Limited

www.claglobal.com

Impressum

Herausgeber

dhpg
Marie-Kahle-Allee 2
53113 Bonn
T +49 228 81000 0
F +49 228 81000 20
E info@dhpg.de

Gestaltung

2erpack Identity
www.2erpackidentity.com

Fotos

Bernd Roselieb
www.bernd-roselieb.com

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit verwenden wir in dieser Broschüre durchgängig eine genderneutrale Sprachform.